

Horlogerie



Le siège de la marque Swatch et sa structure serpentine imaginée par l'architecte japonais Shigeru Ban. KEYSTONE

# Swatch s'offre un centre futuriste et 100% durable

**Swatch Group installe sa marque phare dans un écrin couplé à la Cité du temps et au nouveau siège d'Omega, à Bienne**

Ivan Radja Bienne

Swatch Group bénéficie-t-il d'une «ligne directe avec le ciel», comme l'a dit sa présidente, Nayla Hayek, jeudi lors de l'inauguration à Bienne du nouveau siège de sa marque phare, Swatch? Ce qui est sûr, c'est qu'il a un sens certain du timing, ce qui est la moindre des choses pour un groupe horloger: entièrement durable, neutre en CO<sub>2</sub>, le bâtiment conçu par l'architecte japonais Shigeru Ban ne pouvait mieux s'intégrer dans l'esprit du moment. «Mais nous n'avons pas attendu que ça soit à la mode, a-t-elle poursuivi, car les premiers plans datent d'une dizaine d'années déjà.»

Pour ce qu'il appelle «le projet de sa vie», l'architecte a privilégié son matériau fétiche, le bois. «C'est la seule matière vraiment durable, contrairement à l'acier ou au béton, dépendant de ressources limitées.» Au total, ce sont 4600 éléments en épicea 100% suisse qui confèrent au siège de Swatch sa forme serpentine et ludique. «Nous voulions quelque chose de monumental, mais qui n'écrase pas le visiteur, un bâtiment qui soit en rupture avec le monde actuel, où l'on nous parle sans cesse d'intelligence artificielle, a précisé Nick Hayek, président de la direction générale du groupe. Nous avons privilégié l'authenticité, l'émotion et le savoir-faire des artisans.»

**220 millions de francs**

De fait, au terme de huit années d'études, cinq ans de travaux et 220 millions de francs dépensés - «Dans les temps et dans le budget!» ajoute Nick Hayek - le bâtiment de Swatch, qui a coûté à lui seul 125 millions, rassemble, sur 240 mètres de long, 35 de large et 27 de haut, la quintessence de ce qui se fait de mieux en matière de

construction durable. Outre les 1997 m<sup>3</sup> de bois (qui ont «repoussé» en deux heures dans les forêts suisses), le chauffage et la climatisation sont entièrement assurés par un système de pompage des eaux souterraines de la Suze.

Ce système alimente aussi bien le siège de Swatch que les deux autres éléments du complexe, à savoir le nouveau bâtiment d'Omega et la Cité du temps, qui lui font face, reliés entre eux par une passerelle fixée à un renflement en mosaïque composé d'environ 1,5 million de tesselles. Le concept est couplé à l'énergie solaire, avec 442 panneaux incurvés intégrés à la structure en alvéoles de la façade. Au total, 1770 m<sup>2</sup> de surface photovoltaïque, générant 212,3 MWh d'électricité par an, soit la consommation de 61 ménages.

**Hommage au père**

Les éléments en nid-d'abeilles, certains translucides, d'autres opaques, d'autres encore transparents, confèrent une grande luminosité aux quelque 25 000 m<sup>2</sup> de surface utile, répartis sur cinq étages. Les finitions sont dans le même ordre d'idées, avec 120 arbres nouvellement plantés (il y a même cinq oliviers noirs du Mexique installés intra-muros) et des stations de location de vélos, le

tout dans une zone 30 km/h. «Nous avons respecté l'esprit de notre père (ndlr: Nicolas G. Hayek), qui a commencé à réfléchir dans ce sens avec Shigeru Ban dès 2004», a tenu à rappeler Nayla Hayek. Cette collaboration avait déjà donné naissance en 2007 au Nicolas G. Hayek Center de Tokyo.

«Nous voulions un bâtiment fait par des artisans, en rupture avec le monde actuel, axé sur l'intelligence artificielle»



Nick Hayek Patron de Swatch Group

Le siège de Swatch présente à l'interne des aires ouvertes, ou *open spaces* en bon français, qui ont la particularité d'offrir un réel espace. Salles de conférences, alcôves de réflexion et même un escalier qui ne mène nulle part reflètent le caractère iconoclaste

de la marque. «N'oublions pas que sans Swatch, le groupe n'existerait pas, et peut-être même que l'horlogerie suisse aurait disparu», a lancé Nick Hayek. Cette journée était aussi l'occasion d'ouvrir officiellement les portes des musées consacrés à Omega et Swatch (voir encadré) dans la Cité du temps.

**Croissance satisfaisante**

Ce projet se veut «un message à l'international», a-t-il ajouté. Un optimisme affiché alors même que l'une des principales portes d'entrée du marché asiatique, Hong Kong, connaît des turbulences qui mettent en péril l'univers du luxe. «On ne peut rien faire d'autre qu'attendre en espérant que la crise se résorbe, comme pour le Brexit. Mais il ne faut pas que cela occulte les 95% du marché qui connaissent une bonne croissance, aux États-Unis, au Japon ou en Europe.»

Nick Hayek a par ailleurs salué les jeunes qui viennent travailler à Bienne, «aimantés par la créativité qui règne ici», et souhaité une meilleure visibilité pour la ville. En lançant une petite pique au passage sur «l'absence d'hôtels convenables» pour accueillir les séances du groupe ou les visiteurs que ce centre ne manquera pas d'attirer.

## Un musée pour la montre en plastique

● La Cité du temps, couplée au siège de Swatch, abrite aussi deux musées qui ouvriront officiellement leurs portes jeudi, l'un consacré à Omega, l'autre à Swatch. La petite montre en plastique, née le 1<sup>er</sup> mars 1983, bénéficie d'une mise en scène très colorée, à son image. Sur les 9154 modèles qui ont vu le jour en trente-six ans, 6234 sont exposés, les autres sont visibles virtuellement. «Depuis des années, on nous réclamait un endroit où elles seraient toutes réunies, c'est désormais chose faite avec Planet Swatch», s'est réjoui le directeur de la création de Swatch, Carlo Giordanetti.

I.R.



Planet Swatch relate trente-six ans de folle créativité. SWATCH

**Credit Suisse Iqbal Khan entendu par la FINMA**

L'ex-responsable de la gestion de fortune internationale de Credit Suisse sera entendu vendredi par la FINMA. Dès que l'affaire a été rendue publique et qu'une plainte pénale pour contrainte et menaces a été déposée par Khan, le gendarme des banques s'est saisi de l'affaire. Il est en effet le garant légal qu'un établissement bancaire suisse présente «une activité irréprochable». Par ailleurs, la Fondation Ethos demande le départ du président de Credit Suisse, Urs Rohner. «Un problème de confiance est apparu», selon son directeur, Vincent Kaufmann. E.E./AWP

**Gatorade profite à Pepsico**

**Boisson** Porté par les boissons vitaminées Gatorade et les eaux gazeuses Bibly, Pepsico a fait part jeudi de solides résultats au troisième trimestre, en dépit du ralentissement économique mondial et des tensions commerciales. ATS

**Sika prévoit des marges en hausse**

**Chimie** Le fabricant de spécialités chimiques pour la construction et l'industrie affiche de nouvelles ambitions pour les prochaines années. Sika a relevé son objectif de marge, tout en admettant qu'il faudra un peu de temps pour l'atteindre, et a confirmé sa cible de croissance. AWP

**Le chiffre**

1,70

En francs, c'est le montant de la taxe carbone le plus à même de permettre à la Suisse d'atteindre les objectifs de l'Accord de Paris sur le climat. À l'EPFL, des chercheurs en économie de l'environnement se sont penchés sur cet enjeu à la demande de la Swiss Energy Modelling Platform, basée au Simulation Lab à l'EPF de Zurich. En utilisant des outils de simulation macroéconomique, ils ont comparé plusieurs scénarios de taxe carbone. Selon eux, elle devra être progressive d'ici à 2050 et uniforme pour l'essence, le diesel et l'huile de chauffage. ATS

**Internet**

**Comptes piratés pour des clients de Digitec Galaxus**

La plateforme d'e-commerce de la Migros a subi une attaque informatique. Au cours du week-end, des centaines de milliers de tentatives de connexion ont été constatées sur les comptes clients, dont beaucoup se sont révélées infructueuses. Des hackers, opérant depuis la Russie et au Brésil, ont néanmoins réussi à acheter sur le «Darknet» des licences de logiciels depuis une quarantaine de comptes clients pour un montant de 3200 francs. Digitec Galaxus a informé ses clients par e-mail, a expliqué un porte-parole de la Migros. AWP

**Argent Les marchés boursiers**

Indices boursiers					
INDICE	CLÔTURE	VAR.*	INDICE	CLÔTURE	VAR.**
SPI	11882.52▲	+0.12%	Stoxx 50	3122.33▲	+0.12%
SMI	9760.44	+0.03%	Dow Jones	26073.29	-0.02%
CAC 40	5438.77▲	+0.30%	Nasdaq	7817.34▲	+0.41%
FT 100	7077.64▼	-0.63%	Nikkei	21341.74▼	-2.01%
Xetra DAX	fermée		Shanghai comp.	fermée	
Euro Stoxx 50	3417.37▲	+0.12%	Bovespa	100686.4▼	-0.34%

\*VAR = Variation par rapport à la veille \*\*VAR = Variation sur un an

SMI (Swiss Market Index)							
TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**	TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**
ABB N	18.18	-1.9	-20.3	Richemont N	69.04	-0.8	-12.1
Adeco N	53.20	-1.0	+3.2	Roche BJ	282.15	+0.2	+15.8
Alcon N	56.46	-0.4	—	SGSN	2372.—	-0.6	-3.9
CS Group N	11.41	-1.9	-20.8	Sika N	14725	+1.9	+5.9
Geberit N	45720	-0.9	+1.5	Swatch Group P	253.—	-0.6	-32.4
Givaudan N	2697.—	+0.1	+12.9	Swiss Life N	461.60	-0.5	+23.0
LafargeHolcim N	45.82	-1.4	-5.5	Swiss Re N	102.—	-0.1	+10.0
Lonza Group N	327.10	+1.8	-0.7	Swisscom N	491.40	0.0	+13.4
Nestlé N	106.12	+0.8	+30.0	UBSN	10.63	-1.6	-30.7
Novartis N	84.61	+0.5	+9.1	Zurich Ins. N	373.50	-0.3	+19.9

\*VAR = Variation par rapport à la veille \*\*VAR = Variation sur un an

**Valeurs romandes importantes**

TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**	TITRE	CLÔTURE	VAR.*	VAR.**
Addex	1.76	+0.6	-36.5	Kudelski	5.87	-0.2	-24.8
Aevis	12.10	-1.2	-3.0	Lam	1176.—	-1.3	-0.3
AlconN	56.46	-0.4	—	Logitech	39.83	+1.5	-7.1
APGSGA	261.—	-1.1	-24.0	Pargesa	73.90	-0.4	-5.7
BCGE	195.50	-0.3	+1.8	RomandeEnergie	1180.—	-2.5	-4.8
BCV	754.—	-0.4	+4.1	Swissquote	41.64	+2.6	-41.8
Bobst	48.44	-2.7	-37.5	Temenos	158.65	+0.4	+3.5
Co.Fin.Tradition	103.—	-1.9	-1.9	VaudoiseAssur.	546.—	-0.4	+6.6
GroupeMinoteries	358.—	-0.6	-5.8	Vetropack	2525.—	-1.2	+1.8

\*VAR = Variation par rapport à la veille \*\*VAR = Variation sur un an

**Métaux précieux**

	ACHAT CHF/KG	VENTE CHF/KG	ACHAT USD/OZ	VENTE USD/OZ
Or	48279.—	48779.—	1512.90	1513.70
Ag	560.—	575.—	17.67	17.72
Vreneli	277.—	310.—		

	CLÔTURE	PRÉC.
Mazout 100L à 15° (prix indicatif)	92.3	93.6
Essence Litre (s/b 95)	1.63	1.64
Brent Bruten USD par baril	55.77	57.04

**Monnaies (Billets)**

	ACHAT	VENTE
Euro	1.0705	1.1325
Dollar US	0.9690	1.0410
Livre Sterling	1.1810	1.2850
Dollar Canadien	0.7285	0.7805
100 Yens	0.9040	0.9680
100 Cour. suéd.	9.6800	10.5600
100 Cour. norvég.	10.5600	11.4400
100 Cour. dan.	14.0600	15.1600

Retrouvez la Bourse en direct sur [www.tdg.ch/bourse](http://www.tdg.ch/bourse)

